



# Sustainable Finance

SUSTAINABLE  
FINANCE  
TESTLAB LEIPZIG

Sa  
ar

**THE SECRET OF CHANGE  
IS TO FOCUS ALL YOUR ENERGY  
NOT ON FIGHTING THE OLD  
BUT ON BUILDING THE NEW.**

Dan Millman

m  
ie

# WER SIND WIR? EINE ALLIANZ DER HANDELNDEN



Ziel unserer Initiative ist es, für sinnstiftendes Wirtschaften zu begeistern.  
Basis hierfür ist wertorientierte ökonomische Bildung,  
sowie Kreativität und Augenhöhe im Gestalten praktikabler Finanzierungsansätze.

Ideen der Jugendlichen für eine gute Zukunft bringen wir  
mit dem Erfahrungswissen der Erwachsenen zusammen und regen an,  
diese in einem 'Miteinander & Füreinander' generationsverbindend umzusetzen.

Gemeinwohl-orientiertes Handeln soll so mehr Wertschätzung erfahren und  
hierfür förderliche Finanzierungslogiken nachhaltig in Wirtschaft und Politik verankert werden.

Mit SAXONOMIE entwickeln wir 'bottom up' im Rahmen des Sustainable Finance Testlabs Leipzig  
eine fischelante\* Antwort auf die EU Taxonomie mit herzlichen Grüßen gen Brüssel.

SAXONOMIE wird, so hoffen wir, in ganz Europa regionale Kreativenergie entfesseln  
und Finanzierungskreisläufe für regeneratives Wirtschaften in den Regionen erstarken lassen.

MenschBank e.V., der Projektträger des Sustainable Finance Testlabs, ist ein klassisches, gemeinnütziges Social StartUp mit dem Schwerpunkt Bildung und Forschung zu Geld, Werten & Wirtschaft, speziell mit Blick auf die Finanzierung öko-sozialer Innovationen. Social StartUps (auch genannt: Social Entrepreneure / Sozialunternehmen) verfolgen das Ziel, gesellschaftliche Herausforderungen unternehmerisch zu lösen. Sie adressieren im Kern ihres Geschäftsmodells mindestens eines der 17 Ziele der Vereinten Nationen (SDGs), wie z.B. die Bewältigung des Klimawandels, die Energiewende, die Schaffung bezahlbaren Wohnraums, die Unterstützung gleicher Bildungschancen, eine gerechte globale Entwicklung u.v.w.m. Je nachdem wie stark die Ziele ausgeprägt sind, treten Sozialunternehmen entweder als For Profit, Non-Profit oder Hybride Organisationsformen auf, deren Priorität darin liegt, eine gesellschaftliche Herausforderung unternehmerisch zu lösen bzw. eine nachhaltige Verbesserung der Situation einer bestimmten Zielgruppe zu erreichen.

\* Mit dem vogtländischen Wort fischelant bezeichnet man folgende Eigenschaften eines Menschen: clever, rührig, auf Zack, schlau, erkennt Chancen und nutzt sie auch.

S  
a  
n

4

WAS EINER ALLEINE NICHT SCHAFFT,  
DAS SCHAFFEN VIELE.

Friedrich Wilhelm Raiffeisen

m  
n  
e

# SUSTAINABLE FINANCE TESTLAB LEIPZIG

## FOKUS: SOCIAL ENTREPRENEURSHIP



### Motto des Sustainable Finance Testlab Leipzig ist #FinanzenNeuDenken\*

Wir beginnen mit nachhaltigen Gründungsideen (SocEnt) und gestalten in Open Source mit Blick auf Purpose und Impact die optimalen Rahmenbedingungen inkl. Finanzierungs- und Förderansätze für erfolgreiche Geschäftsmodelle einer in der Folge idealerweise regenerativen Wirtschaft.

### Problem:

Gegenwärtig wird die dynamische Entwicklung von Social Entrepreneurship in Deutschland vor allem aufgrund der schwierigen Finanzierungssituation ausgebremst. Innovative Lösungen für gesellschaftliche Herausforderungen können sich deshalb nicht im gleichen Maß wie in anderen Ländern entwickeln. (Quelle: Shifting the Trillions, Empfehlungen des Sustainable Finance Beirates, 2021)

### Ursache:

GründerInnen mit Blick auf Gemeinwohlwirkung haben andere Denkmuster und Handlungslogiken als viele der derzeit in diesem Bereich wirkenden Financiers. Häufig matchen sie nicht, weil das Geld aktuell nicht die richtigen Anreizkriterien hat, überbordende Bürokratie oder nicht praktikable Regularien gerade gemeinwohl-orientierte Lösungen erschweren bzw. teils ganz verhindern oder man schlicht eine unterschiedliche Sprache spricht.

### Unser Lösungsansatz:

Wie einst Schulze-Delitzsch schaffen wir eine unternehmerisch getragene Struktur in Form einer **Genossenschaft für Social Entrepreneure\*\***. Gerade die genossenschaftlichen Werte jenes 'Miteinander & Füreinander' versprechen eine fruchtbare Umgebung für sozial-ökologische Innovationen, in der die Mitwirkenden mit Fokus auf #CollectiveImpact an regenerativen Finanzierungsansätzen für GründerInnen arbeiten, diese direkt verproben und die Ergebnisse an Politik, Verwaltung und Finanzbranche berichten.

### Zielstellung unseres SocEnt-Reallabors:

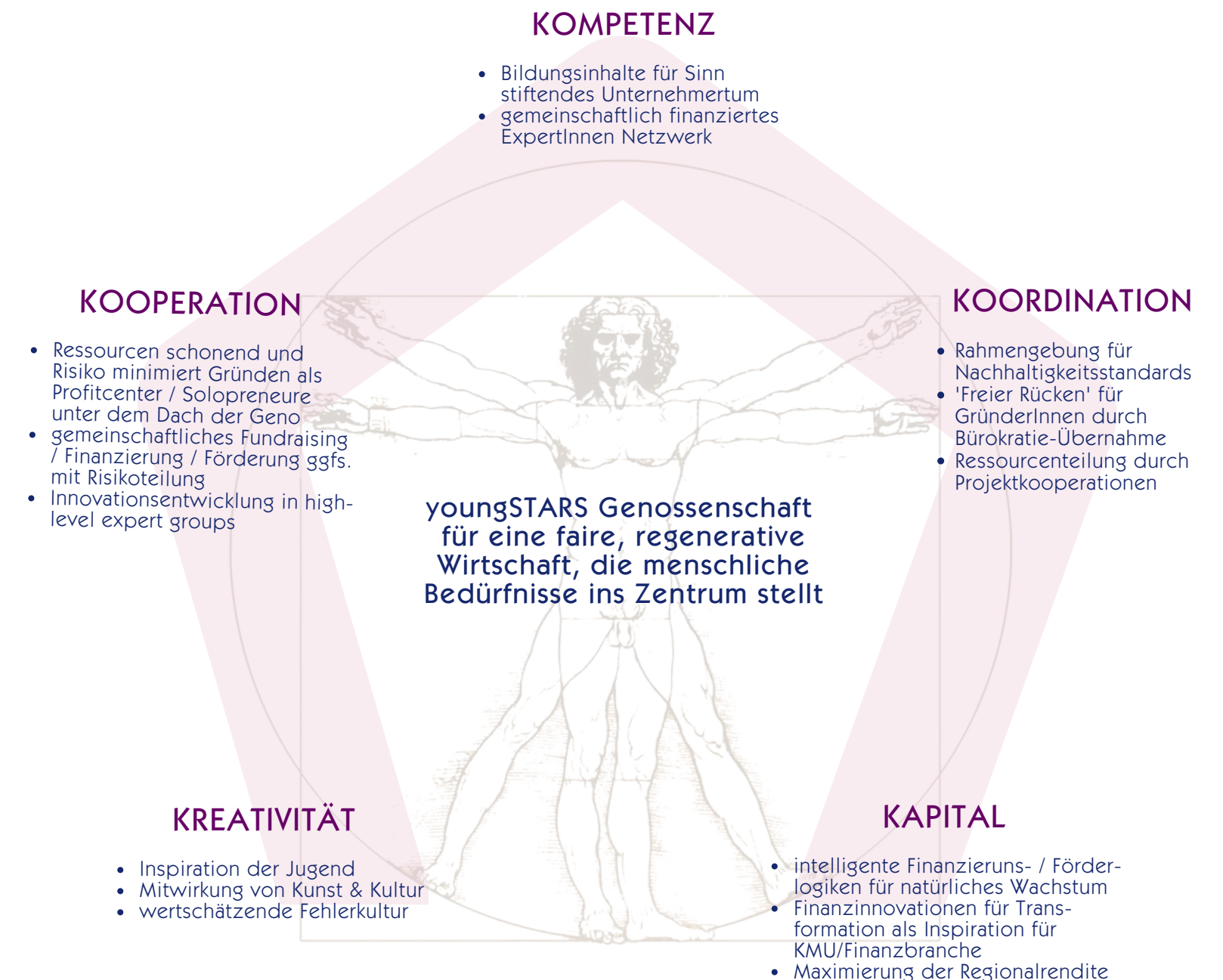
- Ressourcenschonende, bestärkende Umgebung für sozial-ökologische Innovationen schaffen
- Purpose-getriebene Finanzierungslogiken fördern
- Gründungen ein gesundes Wachstum ermöglichen (Finanzrendite getriebene Exits vermeiden)
- Regionale Verankerung der Unternehmen, speziell auch durch Bürgerbeteiligung, sicher stellen
- Finanzinnovationen für Transformationsfinanzierung entwickeln, die auch für KMU passfähig sind

\* Inspiriert vom Leipziger Führungsmodell der HHL Leipzig Graduate School of Management

\*\* Gründung der youngSTARS Genossenschaft am 13. März 2023

Das Testlab ist ein Leadership-Format dafür, wie wir Sustainable Finance von einem Bottom-Up-Ansatz her denken können, von der kleinsten ökonomischen Einheit einer Gründerin / eines Gründers, die-der Venture Capital anzieht, über alternative Finanzierungsformen bis hin zu neuen Risikoteilungsmodellen. Denn wir sehen die Lösungen, die für die große Transformation notwendig sind, noch nicht am Markt.

Yvonne Zwick, B.A.U.M. e.V.





# ARBEITSKREISE / PROJEKTGRUPPEN DES TESTLABS THEMEN UND INHALTLICH-FACHLICHE LEADPARTNER



Im Sustainable Finance Testlab erforschen und gestalten wir in Arbeitskreisen, deren fachlich-inhaltlichen Lead ein Kompetenzpartner inne hat. Die Arbeitskreise wirken selbstorganisiert und eigenständig an ihren Themen, sowie darüberhinaus im Kernteam und in individuellen Projektgruppen kooperativ miteinander.

 IMPACT ECO SYSTEM



 FEMALE FUNDING



 SCHENKVESTMENT - SPENDEN ALS ZUKUNFTSINVESTMENT

in Abstimmung

 GEMEINWOHL STIPENDIEN



 SOCENT - GRUNDEINKOMMEN



 FINANCING CIRCULAR ECONOMY



 DIGITALISIERUNG DER FINANZIERUNG VON GENOSSENSCHAFTEN

in Abstimmung

 BÜRGERBETEILIGUNG FÜR SUSTAINABLE FINANCE

in Abstimmung

 (PROJEKTGRUPPE) BILDUNG FÜR SINN STIFTENDES WIRTSCHAFTEN



 (PROJEKTGRUPPE) HOW TO INNOVATE FINANCE SUSTAINABLE



Weitere Arbeitskreise und Projektgruppen sind in Abstimmung.

# SEIEN SIE DABEI - LASSEN SIE UNS GEMEINSAM NACH DEM FÜR SIE PERFEKTEN MATCH SUCHEN!



**Sprechen Sie mich an!**  
Silke Hohmuth  
E info@menschbank.de  
T +49 170 551 4626

Finanzierungspartner des MenschBank e.V. haben es sich zur Aufgabe gemacht, Projekte zur Verwirklichung der gemeinnützigen Zwecke laut Satzung des MenschBank e.V. in finanzieller Hinsicht zu fördern. Mit ihrem Sponsoring, Förderung oder Forschungsauftrag im Sinne unserer Vereinsziele stellen Sie die notwendigen finanziellen Ressourcen zur Verfügung, die den Visionen und Projekten zu ihrer nachhaltig-gesellschaftlichen Wirkung verhelfen.

Hierfür gibt es drei Ansätze:



## Sponsoring

Mit Ihrem Sponsoring unterstützen Sie unser Wirken im Sinne unserer 5K-Logik:

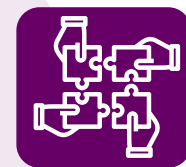
**KOMPETENZ - KOOPERATION - KOORDINATION  
KREATIVITÄT - KAPITAL**

Gerne stimmen wir mit Ihnen ab, in welchem Themenfeld der 5K wir das Geld entsprechend unserer Satzungszwecke verwenden. Sie ermöglichen so die für das Testlab so hilfreiche und für soziale Innovationen notwendige gestalterische Freiheit.

Ihr Logo ist als 5K-Supporter für 12 Monate auf unserer Webseite sichtbar; Beginn der Sichtbarkeit ab dem 1. des Folgemonats des Geldeingangs.

Sponsoring-Höhen:

<b>Goldsponsor</b> 25.000 Euro	<b>Silbersponsor</b> 10.000 Euro	<b>Bronzesponsor</b> 5.000 Euro
-----------------------------------	-------------------------------------	------------------------------------



## Stiftungen, Förderprogramme

Bei Förderprogrammen und Stiftungen sehen wir große Überschneidungen hinsichtlich gemeinsamer Zielstellungen.

Hier freuen wir uns über Ihre klare Absicht, mit uns wirken und uns fördern zu wollen, um anschließend gemeinsam zu prüfen, wie Ihre Förderrichtlinien mit unserem Handeln matchen.

Denkbar sind sowohl institutionelle, aber auch Projektförderungen. Wünschenswert und passend zu unseren Handlungslogiken sind kombinatorische, Ressorts verbindende Förderansätze, die eine gewisse Agilität zulassen.



## Auftragsforschung

Gerne übernehmen wir mit unserem ExpertInnen-Netzwerk Forschungsaufträge von Ihnen für konkrete Themen.

Sprechen Sie uns gerne an, um Ihre Wünsche mit unserer Zielsetzung abzugleichen.

# STIMMEN DAS SAGEN ANDERE ÜBER UNS

Die Vision von 'Leipzig als Ideenschmiede nachhaltig erfolgreicher Finanzierungsmodelle' gefällt mir und dass man hierfür die Entstehung der Göltzschtalbrücke aus meiner vogtländischen Heimat als Vorbild für die zu gestaltenden 'Geldbrücken' zwischen nachhaltigen StartUps und Financiers nimmt, umso mehr. Diese größte Ziegelbrücke der Welt entstand durch das kluge Kombinieren von Ideen vieler Menschen, die über einen Ideenwettbewerb gesammelt und bewertet wurden, und anschließendes agiles Umsetzen in der Praxis. Im Gestalten von Sustainable Finance braucht es ergänzend zu den in Brüssel, Berlin und Frankfurt geführten Debatten genau dieses Herangehen und zwar so, dass es auch in der Fläche, in den Kommunen, funktioniert. Genau dafür ist ein solches Testlab goldwert! Zu wissen, dass diese Initiative nicht in einem von der Politik beauftragten Rahmen oder von Banken gegebenen Auftrag entstanden ist, sondern beginnend von zwei Frauen aus Ost und West gestaltet wurde, die in der Sustainable Finance Debatte verschiedene Stimmen - von KMU & StartUps, von Kunst & Kultur, von der Jugend und nicht zuletzt von den AnlegerInnen - vermissten, beeindruckt sehr.

**Yvonne Magwas, MdB**  
Vizepräsidentin des Deutschen Bundestages

Synergien und kooperatives Handeln über Ressortgrenzen hinweg ist dringend geboten, um die Transformation hin zu einer ökosozialen Marktwirtschaft zu gestalten. Geld & Finanzen spielen hier eine entscheidende Rolle. Insofern begrüße ich das in Leipzig entstehende Sustainable Finance Testlab ausdrücklich. Die Macherin des Leipziger Finanzforums ist mir seit Jahren bekannt – unerschrocken, lebensklug und generationsverbindend. Wir dürfen gespannt sein auf innovative Ansätze aus dem Leipziger Testlab zu Sustainable Finance.

**Thomas Sattelberger**  
ehem. DAX-Vorstand & Parlamentarischer Staatssekretär a.D.

We talk about the importance of sustainability but what are the values behind the word and have the values changed over time? How do we perceive sustainable economy, sustainable environment, and social sustainability in a rapidly changing world? Leipziger Finanzforum steps up and asks the difficult but necessary and timely questions! The right answers require bold, new thinking – such as joining forces across sectors and territories to unleash the full potential of collective thinking for finding the best answers. Moreover, Leipziger Finanzforum acknowledge the importance of placing arts, culture and creativity at the heart of building a New Tomorrow.

**Else Christensen-Redzepovic**  
Projektleiterin Voices of Culture, Panel Member European Capitals of Culture

Silke Hohmuth von der Menschbank engagiert sich seit sechs Jahren dafür, dass einerseits Gründer überhaupt Finanzierungen bekommen, aber auch dafür, dass sich das Finanzsystem wieder an den Menschen orientiert. „Ich schaffe Vertrauen mit den Entscheidungsträgern im Finanzsystem und in den Verwaltungen“, sagt Hohmuth. „Veränderungen im System gehen nämlich nur gemeinsam.“ „Von 100 Sozialunternehmen verändert vielleicht eins gezielt soziale Systeme“, sagt Odin Mühlenbein von Ashoka. Diese Ausnahmen seien allerdings besonders wertvoll. „Sie sind die Forschungs- und Entwicklungsabteilung für unsere Gesellschaft.“

**Handelsblatt, 28.12.2021**  
Serienauftakt 'Social Entrepreneurship'

Unsere Wirtschaft, unsere Gesellschaft und unser Finanzmarkt müssen transformativer, nachhaltiger und resilienter werden, um den gewaltigen sozialen und ökologischen Herausforderungen dieser Tage begegnen zu können. Für diese Jahrhundertaufgabe brauchen wir viel Energie, Ausdauer, Solidarität und immer wieder ein kritisches Hinterfragen von althergebrachten Denkweisen und Handlungsmustern. Daher bin ich vom youngSTARS Programm so begeistert, weil es einen kritisch-konstruktiven Dialog zwischen den Generationen fördert, weil es Transformations- und Finanzwissen aufbauen will und die zentralen Fragen in den Mittelpunkt stellt. Die Transformation unserer Wirtschaft ist DIE Herausforderung der heutigen Zeit, sie stellt alle vor enorme Veränderungen und wir müssen sie im Dialog der Generationen angehen.

**Silke Stremlau**  
Vorständin Hannoversche Kassen / Vorsitzende Sustainable Finance Beirat

Junge Leute müssen ernst genommen und auf Augenhöhe eingebunden werden. Nur dann können wir mit allen Beteiligten an einer zukunftsfähigen Bildung arbeiten. - Dies geschieht beim Leipziger Finanzforum, deshalb engagiere ich mich gern als Teil jener 'Allianz der Handelnden', auch um nicht weiter wertvolle Zeit zu verlieren, sondern endlich vom Reden ins Handeln zu kommen.

**Oliver Sachsze**  
Generalsekretär Bundesschülerkonferenz

Silke Hohmuth schätze ich sehr als Herausforderin des Finanzmarktes. Mit ihren Einblicken aus dem Investmentbanking baut sie heute Brücken und sorgt für Dialoge aus Perspektive derer, die von der Funktionsweise des Finanzmarktes betroffen sind: Bürgerinnen und Bürger, kleine und Kleinstunternehmen, Manufakturen und regionale Wirtschaften. Was sie will: eine faire Wirtschaft, die menschliche Bedürfnisse ins Zentrum stellt. Damit wandelt sie auf den Spuren von Gro Harlem Brundtland.

**Yvonne Zwick**  
Vorsitzende B.A.U.M. e.V.

Die Gestalterin des Leipziger Finanzforums verfügt über eine seltene, aber überaus wichtige Fähigkeit: die Fähigkeit, Brücken zu bauen. Brücken von heute in die Zukunft, in ein anderes Denken, Empfinden und Handeln – und Brücken zwischen Menschen und deren Denk-, Lebens- und Handlungsräumen. Besonders wertvoll scheinen mir die Brücken, die sie zwischen der Finanz- und Bankenwelt und anderen Welten zu bauen vermag – wie der Welt der Kreativszene, der Kunst und Kultur, der Welt der Politik und Verwaltung, der Welt der StartUps und Unternehmensgründer, der Welt der Frauen-, Umwelt- und Klimabewegung und der Welt innovativen, ganzheitlichen, nachhaltigen Denkens und Lebens.

**Gerald Häfner**  
Leiter Sektion Sozialwissenschaften, Goethanum